

**勞動部職業安全衛生署**

**特定製程產業改善安全衛生工作環境補助計畫**

# **安全衛生工作環境改善案例**

**簡報撰寫：協順工業股份有限公司**

**製作日期：113年11月13日**



# CONTENT



**公司簡介**



**改善工作環境**



**永續經營**



**提升勞動福祉**





# PART01

## 公司簡介



# 公司介紹

## Hsieh Shun Global



## 協順工業股份有限公司 基本資訊

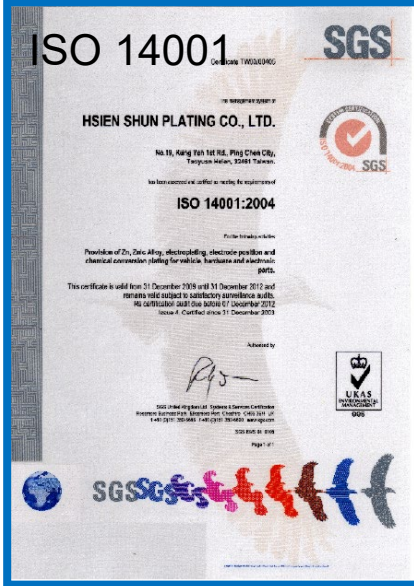
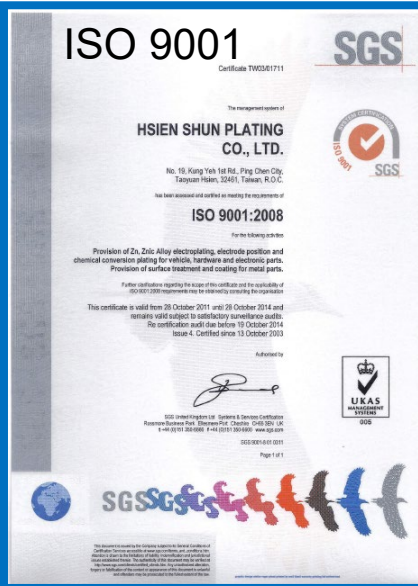
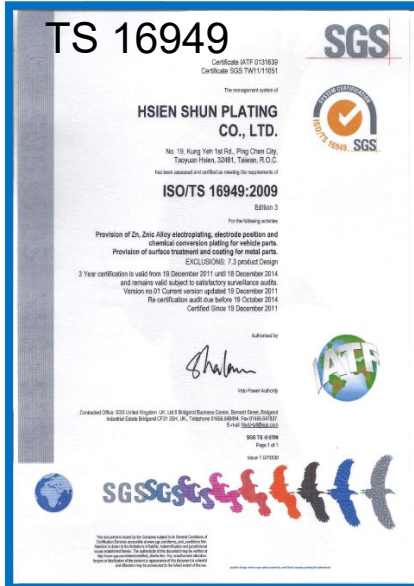
- 成立時間：1988年（民國77年）
- 員工人數：約130人
- 資本額：1億2250萬元
- 營業額：12億/年（平鎮廠約4億元/年）
- 營業項目：鋅電鍍、鋅鎳合金電鍍  
鋅鐵合金電鍍、電著塗裝表面處理  
三價鉻鉻化處理
- 產品銷售地區：台灣、中國、美國、澳洲、歐洲

# 公司介紹



## 本公司榮獲的優良事蹟

- 1995年榮獲經濟部工業局污染防治設施操作維護績優廠商
- 2001年榮獲經濟部工業局工業減廢績優廠商
- 2003年榮獲國防工業工廠評鑑合格廠商
- 2003年通過ISO9001：2000版認證
- 2003年通過ISO14001認證
- 2004年榮獲漢翔航空公司評鑑符合S-00品質系統
- 2009年11月通過IECQ QC080000認證
- 2011年10月通過ISO/TS 16949認證
- 2011年6月通過美國通用汽車GMW 3044、緊固件Code G認證
- 2012年10月通過美國通用汽車GMW 4700 Type B認證
- 2013年7月通過美國通用汽車GMW 16730認證
- 2016年12月通過AS9100航太認證
- 2016~2018年通過勞動部職安署補助「表處業改善安全衛生工作環境作業」
- 2019年榮獲勞動部國家安全衛生獎「傳統產業投資特別獎」



# 公司介紹



## 我們承擔了社會責任

本公司秉持「誠信、勤勞、節儉」之信條，專注於經營「專業化表面處理加工服務」本業，提供顧客滿意之需求，以達成公司永續經營、永續發展之目標。為達到此目標，本公司揭櫫八大經營理念，作為營運方針之依據：

1. 發展電鍍文化，維護青山綠水。
2. 規劃長期策略，跨入國際市場，追求永續發展。
3. 建立客戶及供應商之良好夥伴關係共存共榮。
4. 追求品質技術提昇，強化工作服務態度。
5. 建立領導團隊與集體管理模式提升競爭力。
6. 鼓勵職場創造革新，確保高度企業活力。
7. 營造安全、環保、明朗之工作職場環境。
8. 兼顧員工福利與股東權益，進而回饋社會。





## PART02

# 改善工作環境



# 安全衛生管理現況

## 安全衛生管理人員設置

### 甲種職業安全衛生業務主管 一員

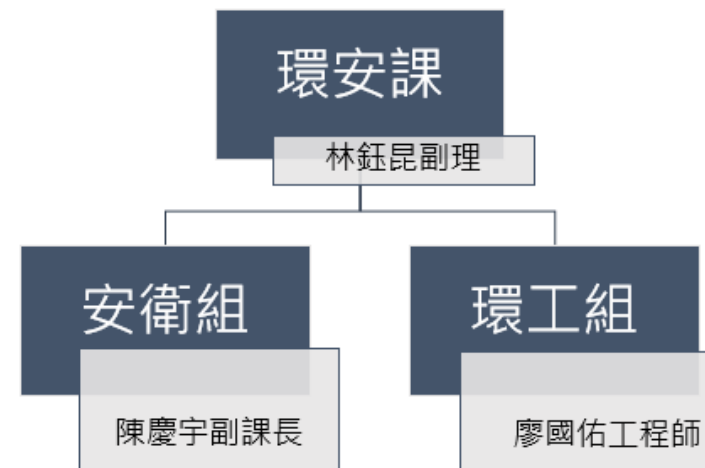
職業安全衛生管理計劃訂定及執行。  
稽核督導各場站安全衛生相關事項。  
協助配合內外部稽核作業及改善。  
勞安申報系統管理與維護。  
職業安全教育訓練。

專案推動、指定事項及上級

### 乙級職業安全衛生管理員 一員

釐訂職業災害防止計畫、緊急應變計畫，並指導有關部門實施  
規劃、督導各部門辦理勞工安全衛生稽核及管理  
規劃、督導安全衛生設施之檢點與檢查  
規劃、督導有關人員實施巡視、定期檢查、重點檢查、危害通  
識及作業環境測定  
規劃、實施勞工安全衛生教育訓練  
規劃勞工健康檢查，實施健康管理

## 安全衛生管理組織圖



# 安全衛生管理現況

## 表面處理業安全衛生之挑戰

- 由於表面處理業工作環境多存在粉塵、噪音、化學品、高溫及人因等危害因素，屬於危險、辛苦、骯髒（3K）的傳統產業，是以國人多不願屈就，導致表面處理業長期處於缺工狀態而影響生產運作，雇主不得不僱用外籍勞工以填補短缺之人力。
- 表面處理業面臨「工作環境惡劣」、「缺工」、「高齡化」及「人才斷層」等問題，如不啟動改善工作環境機制、增進勞動福祉及人才培育，將無法吸引年輕人投入，產業可能面臨消失危機，影響我國產業發展甚巨。

## 安全衛生因應策略

為了將永續發展融入協順，我們專注於改善工作環境，例如去除骯髒、潮濕、黑暗的區域，從而優化工作場所安全和工廠環境，同時也有利於設施的活動。因此，我們的工作場所變成3C（乾淨、清晰、競爭），並推行5S（Structurise 結構化、Systematise 系統化、Sanitise 乾淨化、Standise 標準化、Self-discipline 自律化）。為員工提供一個清潔、安全的工作環境，從而鼓勵人們願意提升產業結構以達到這個目標。



# 工廠安全衛生改善成果

## 製程設備

吊鍍鋅一線設備汰換更新

(無使用毒化物之龍門式自動設備)



吊鍍鋅鎳線設備汰換更新

(無使用毒化物之龍門式自動設備)



# 工廠安全衛生改善成果

## 製程設備

汰換更新製程生產線溶鋅設備  
(滾鋅鎳、滾鍍鋅及滾鋅鐵作業環境改善)



增設過濾機濾布自動清洗設備  
(減少員工化學品接觸之危害)



# 工廠安全衛生改善成果

製程設備

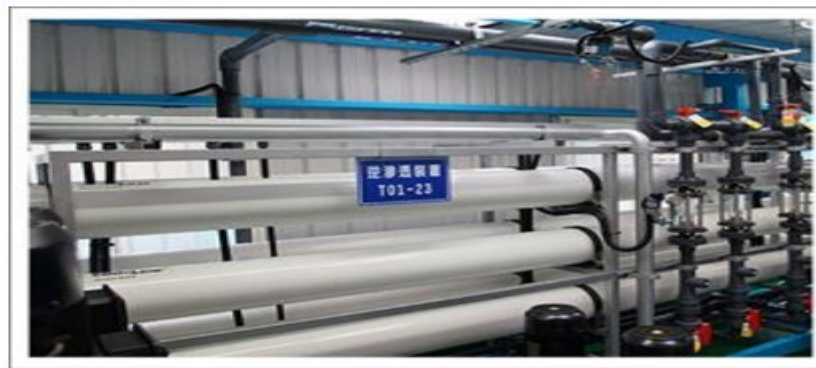
增設高濃度廢液真空濃縮機

(減少廢水處理負荷及員工化學品接觸之危害)



水處理及回收設備汰換更新

(提升水資源運用效率)



# 工廠安全衛生改善成果

## 製程設備

汰換更新製程生產線排氣設備

(滾鋅鐵、滾鍍鋅及吊鍍鋅製程作業環境改善)



汰換更新製程生產線自動控制設備

(滾鍍鋅及滾鋅鐵製程自動化改善)



# 工廠安全衛生改善成果

## 製程設備

廠區環境現場安全防護防撞防墜增設改善



柴油堆高機汰換電動堆高機改善  
(清潔生產)



# 工廠安全衛生改善成果

## 工廠環境

<p>改善前照片</p>			
<p>說明</p>	<p>全自動鍍鋅吊一組鍍鋅、全自動龍門式合金鍍鋅吊鍍鋅生產線作業場所地面原本僅鋪設金鋼砂地面，地面容易受到化學品腐蝕，地面易濕滑，員工容易發生跌倒、滑倒現象，影響作業場所的整理整頓和舒適度，危害作業場所員工及操作人員安全衛生的維護。(現場場景之一)。</p>	<p>全自動鍍鋅吊一組鍍鋅、全自動龍門式合金鍍鋅吊鍍鋅生產線作業場所地面原本僅鋪設金鋼砂地面，地面容易受到化學品腐蝕，地面易濕滑，員工容易發生跌倒、滑倒現象，影響作業場所的整理整頓和舒適度，危害作業場所員工及操作人員安全衛生的維護。(現場場景之二)。</p>	<p>全自動鍍鋅吊一組鍍鋅、全自動龍門式合金鍍鋅吊鍍鋅生產線作業場所地面原本僅鋪設金鋼砂地面，地面容易受到化學品腐蝕，地面易濕滑，員工容易發生跌倒、滑倒現象，影響作業場所的整理整頓和舒適度，危害作業場所員工及操作人員安全衛生的維護。(現場場景之三)。</p>
<p>改善後照片</p>			
<p>說明</p>	<p>全自動龍門式鍍鋅吊一組鍍鋅生產線、全自動龍門式合金鍍鋅吊鍍鋅作業場所全面鋪設PU聚脲樹脂及FRP玻璃纖維，可以有效地避免地面濕滑現象，提升地板摩擦力，防止員工及操作人員跌倒、滑倒以及化學藥品腐蝕地面，促進員工及操作人員安全衛生效能的維護。(現場場景之一)。</p>	<p>全自動龍門式鍍鋅吊一組鍍鋅生產線、全自動龍門式合金鍍鋅吊鍍鋅作業場所全面鋪設PU聚脲樹脂及FRP玻璃纖維，可以有效地避免地面濕滑現象，提升地板摩擦力，防止員工及操作人員跌倒、滑倒以及化學藥品腐蝕地面，促進員工及操作人員安全衛生效能的維護。(現場場景之二)。</p>	<p>全自動龍門式鍍鋅吊一組鍍鋅生產線、全自動龍門式合金鍍鋅吊鍍鋅作業場所全面鋪設PU聚脲樹脂及FRP玻璃纖維，可以有效地避免地面濕滑現象，提升地板摩擦力，防止員工及操作人員跌倒、滑倒以及化學藥品腐蝕地面，促進員工及操作人員安全衛生效能的維護。(現場場景之三)。</p>



# 工廠安全衛生改善成果

## 工廠環境

### 整體廠房作業環境之改善成果說明

改善前照片		
說明	<p>龍門式吊鍍鋅一線、龍門式吊鍍鋅線生產線作業場所整體廠房作業環境整理整頓環境類型改善，生產線現為鐵皮廠房，作業環境悶熱、陰暗、易漏水，影響作業場所及員工安全衛生效能，作業場所在夏天時，室內溫度可達<math>40^{\circ}\text{C}</math>左右，嚴重影響員工安全衛生效能的維護及員工作業的舒適度(現場場景之一)。</p>	<p>龍門式吊鍍鋅一線、龍門式吊鍍鋅線生產線作業場所整體廠房作業環境整理整頓環境類型改善，生產線現為鐵皮廠房，作業環境悶熱、陰暗、易漏水，影響作業場所及員工安全衛生效能，作業場所在夏天時，室內溫度可達<math>40^{\circ}\text{C}</math>左右，嚴重影響員工安全衛生效能的維護及員工作業的舒適度(現場場景之二)。</p>
改善後照片		
說明	<p>龍門式吊鍍鋅一線、龍門式吊鍍鋅線生產線作業場所改善新設置加裝負壓式排氣風扇六台，降低廠房室內溫度及人體體感溫度，進行整體廠房作業環境整理整頓改善，室內溫度及體感溫度可有效降低<math>3\sim 5^{\circ}\text{C}</math>，增加換氣及通風設備，可有效改善作業環境悶熱、陰暗狀況，提升操作人員舒適度，促進員工安全衛生的維護(現場場景之一)。</p>	<p>龍門式吊鍍鋅一線、龍門式吊鍍鋅線生產線作業場所改善新設置加裝負壓式排氣風扇六台，降低廠房室內溫度及人體體感溫度，進行整體廠房作業環境整理整頓改善，室內溫度及體感溫度可有效降低<math>3\sim 5^{\circ}\text{C}</math>，增加換氣及通風設備，可有效改善作業環境悶熱、陰暗狀況，提升操作人員舒適度，促進員工安全衛生的維護(現場場景之二)。</p>



# 工廠安全衛生改善成果

## 工廠環境

廠區照明(依照度需求及節電效能進行 LED 燈組更換)



廠區地面防滑(依作業環境需求進行 PP 與 FRP 材質鋪設)



# 工廠安全衛生改善成果

## 工廠環境

製程排氣系統更新

(有效收集作業場所化學氣體並改善作業環境)



辦公室增設及環境改善

(作業環境改善及降低離職率)



# 安全衛生特殊經驗



2019年榮獲勞動部國家安全衛生獎-  
「傳統產業投資特別獎」



2024年協助台灣區表面處理工業同業公會舉辦  
「表面處理產業製程安全衛生觀摩會」





# PART03

## 永續經營



# 建置生涯發展

## ADS 3大價值

### A (Add)

提高員工的能力以及產值透過教育訓練，員工可以獲得、掌握新的職場所需知識和技能。

### D (Delete)

降低企業的支出成本降低出錯率、更有效率的執行工作內容，降低潛在耗損成本，進而為公司節省成本。

### S (Social)

創造企業文化認同，讓員工感受到公司的重視、建立員工對於公司良好、正面的價值觀、文化、認同和理解，促進員工的工作滿意度和忠誠度。

### 入職 / 新人訓練

提供「新人訓練」，包含：公司文化與規章簡介、工作職掌說明及工廠安全衛生注意事項；以利新進人員順利融入公司。

### 第一年 / 工作訓練

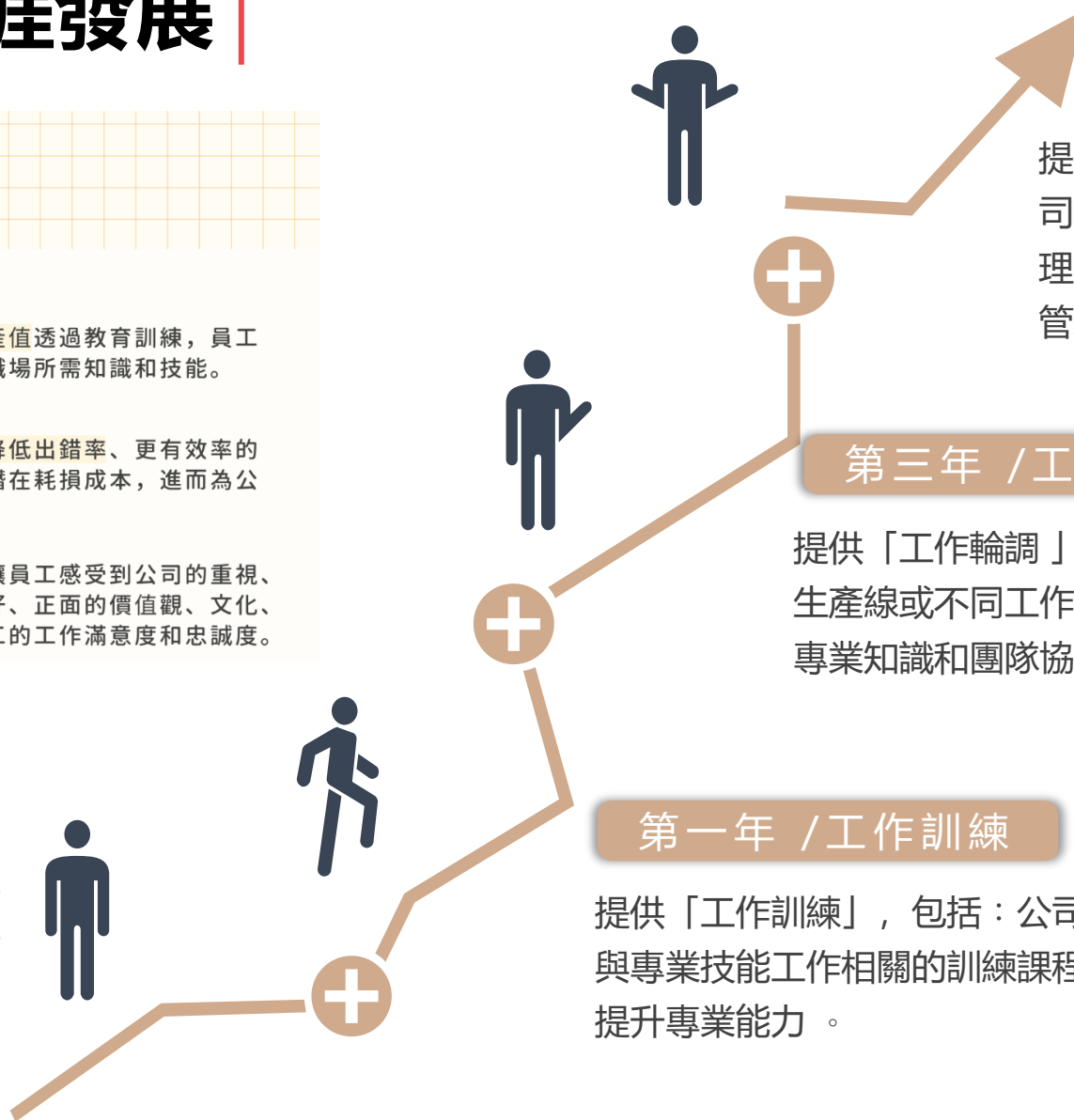
提供「工作訓練」，包括：公司內部或外部與專業技能工作相關的訓練課程；以利員工提升專業能力。

### 第三年 / 工作輪調

提供「工作輪調」機會，將員工輪調至不同生產線或不同工作項目，培養員工更多元的專業知識和團隊協作能力。

### 第五年 / 儲備主管

提供「儲備主管」培訓，包括：公司內部或外部與專業技能或經營管理的訓練課程；以利員工未來成為管理職。



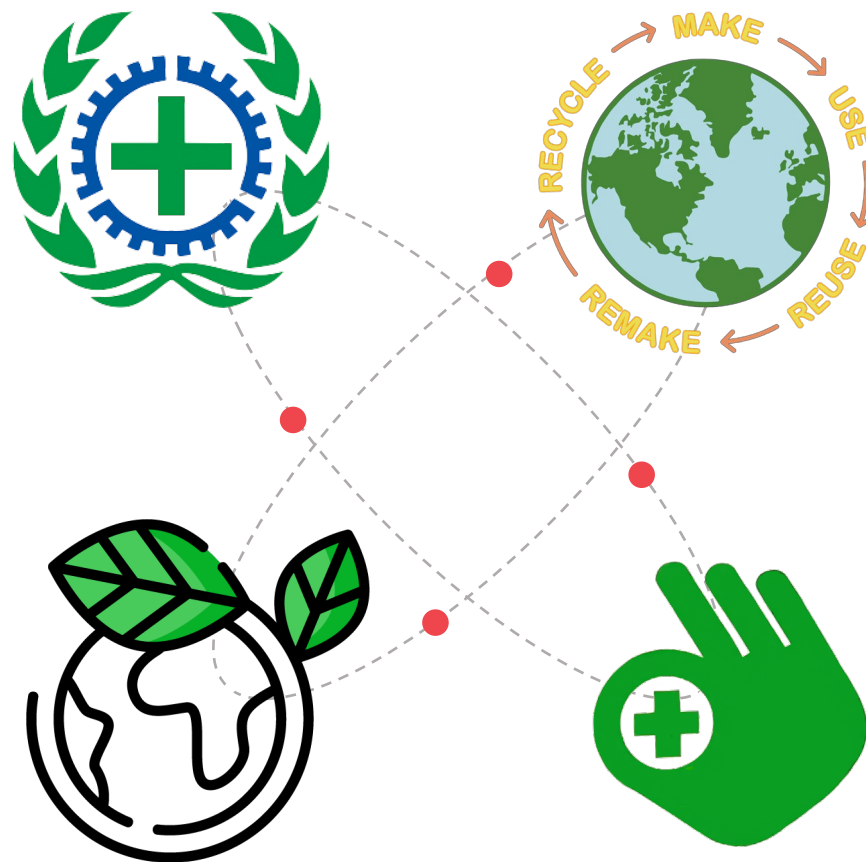
# 職業安全衛生承諾

## 建立環境管理系統

基於 ISO 14001 和  
QC080000 標準

## 全員參與

本公司各部門全面參與環  
境保護與安全生產



## 推動安全文化

遵守環境和職業安全法規，確  
保環境保護和工作場所安全

## 持續精進

根據ISO 14001和ISO 45001的  
精神，我們持續做好污染預防工  
作，並關注所有工人的職業安全  
和健康

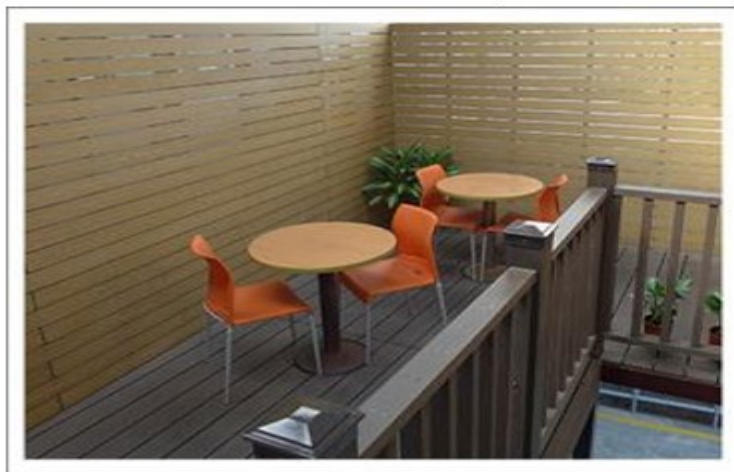


# 健康職場作為

員工團膳用餐環境改善  
(加強食安及環境美化)



辦公建築美化更新改  
(增加職場舒適度)



# 健康職場作為

環境保護講習



工業區區域聯防演練





## PART04

# 提升待遇福利



# 薪資福利制度

每日免費提供午餐與晚餐

員工宿舍/  
餐廳

每年不定期舉辦教育訓練  
及進修申請

教育訓練/  
進修

每年免費舉辦三天兩夜員工  
旅遊

員工旅遊

0~6歲家眷公司提供補助  
津貼

生育津貼

每年免費辦理全體員工健康  
檢查

員工健康  
檢查

福委會每年不定期舉辦聚餐  
活動

福委會/  
社團補助

每年針對員工優良表現，舉  
辦模範勞工表揚及獎金提供

模範員工  
表揚

與公司周邊店家特約打折  
活動

特約商店



# 薪資福利制度

每年定期辦理員工旅遊



員工健康檢查

(全體員工及特化作業人員每年檢查一次)



# 人才留任發展方式



## 訓練發展體系

公司內部構完善健全的訓練體系培育優秀人才，藉由多元學習管道與訓練資源整合，確保人才持續增值與適才適用的職涯發展。



## 多元學習管道

- 導師制(資深員工帶領新進員工)
- 讀書會
- 線上課程
- 讓員工擔任專案的負責人，
- 列席內部的幹部和管理的會議
- 輪調和派駐海外

## 健全升遷體制

公司訂有員工升遷制度，拔擢優秀人才。員工升遷以品德、才能、學識及工作績效為主要考量因素，升任主管職務者，注意其領導及溝通能力。透過正向的升遷制度激勵員工發揮潛能、提高工作效率與品質，使員工獲得發展機會，發揮所長。





# THANK YOU !

**感謝協順工業股份有限公司協助完成  
「安全衛生工作環境改善案例」撰寫**

